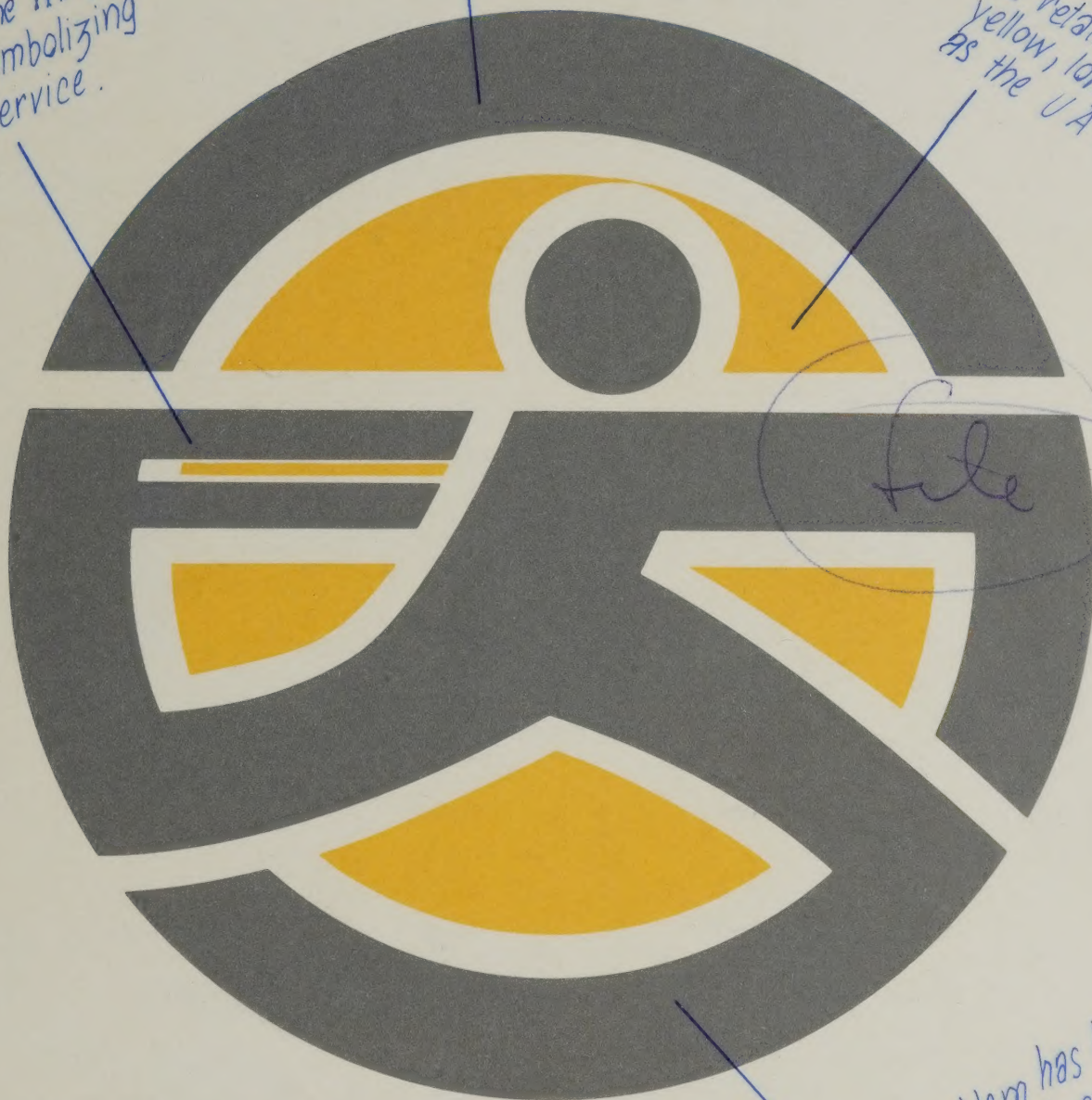


We transformed the gear into a wheel, with its wider circle of interest.

We kept the winged courier symbolizing speedy service.

We retained the lively yellow, long familiar as the U A P colour.



The boldly thrusting letters spell progress, growth.

Our emblem has been modernized, our name streamlined.

U A P INC.

ANNUAL REPORT 1967

DIRECTORS

G. DRUMMOND BIRKS

Vice-President
Henry Birks & Sons Ltd., Montreal

ALBERT JAMES BLAIR

Vice-President
U A P Inc., Toronto

CLAUDE DUCHARME, Q.C.

Lawyer
Desjardins, Ducharme, Desjardins & Cordeau
Barristers & Solicitors, Montreal

GÉRARD FAVREAU

Director
J. L. Lévesque & L. G. Beaubien Ltée and
L. G. Beaubien & J. L. Lévesque Inc., Montreal

GÉRARD PLOURDE

President
U A P Inc., Montreal

ALAIN PRÉFONTAINE

President
Manning Marine Ltd., Montreal

JEAN-PAUL PRÉFONTAINE

President
Cinéma-Golf Canada, Montreal

MAURICE PRÉFONTAINE

Secretary
United Continental Engines Ltd., Montreal

LUCIEN G. ROLLAND

President & General Manager
Rolland Paper Company Limited, Montreal

OFFICERS

GÉRARD PLOURDE

President

ALAIN PRÉFONTAINE

Vice-President

ALBERT JAMES BLAIR

President
Canadian Automotive Warehousing Ltd., Toronto
Vice-President
Ontario Division

MARCEL CHAGNON

Vice-President
Electrical Division and Cadel Ltd.

OLIER DICAIRE

Vice-President

JEAN M. NADEAU

Vice-President, Technical Services

JEAN-LOUIS MICHAUD

Vice-President, Finance & Treasurer

YVAN BEAUSÉJOUR

Secretary

ROLAND CARON

Comptroller

ADMINISTRATIVE PERSONNEL

FAUST E. ALFEREZ

General Manager
Canadian Automotive Warehousing Ltd., Montreal

HENRI BEAUREGARD

Regional Manager
Quebec Division

ANDRÉ CADIEUX

Vice-President, Purchasing
Canadian Automotive Warehousing Ltd.

GERALD FLEMMING

General Manager
Canadian Automotive Warehousing Ltd., Moncton

G. FREDERIC FURSMAN

Regional Manager
Western Ontario Division

YVES GRATON

General Manager
U A P Quebec Stores Operations

ANDRÉ LAVOIE

Regional Manager
Quebec Division

GILLES MAHEU

Regional Manager
Quebec Division

GLEN A. MAIN

General Manager
Canadian Automotive Warehousing Ltd., Vancouver

ANDRÉ MAYRAND

Regional Manager
Quebec Division

GORDON MIDDAGH

Regional Manager
Western Ontario Division

ROBERT PILOTE

Manager
Cadel Ltd.
Tools & Equipment Division

ROLAND PLOURDE

General Manager
Eastern Ontario Division

JEAN-MARC PROVOST

Regional Manager
Quebec Division

HAROLD REINHART

General Manager
Canadian Automotive Warehousing Ltd., Toronto

CLAUDE ROBERT

General Manager
Eurocan Motor Products Ltd.

DOUGLAS A. ROBERTS

Regional Manager
Western Ontario Division

GREGORY STONE

Vice-President, Sales
Canadian Automotive Warehousing Ltd.

YVON TREMBLAY

General Manager
Canadian Automotive Warehousing Ltd., Quebec

New CAWL Warehouse in Vancouver



directors' report
to shareholders

ANNUAL REPORT

We are pleased to report that the results for the year 1967 were the very best we have ever had.

Our sales increased from \$23,800,000. to \$26,700,000., slightly more than 12%; we believe this is better than the industry average for the period.

Our net profits at \$870,000. compare with \$764,000. in 1966: earnings per share were as follows:

	1967	1966
Class "A" Shares . .	\$2.157	\$1.96
Class "B" Shares . .	1.657	1.46

It is gratifying to note that the ratios of net profits to sales were maintained during the year. Our balance sheet reflects the acquisition of property in North Burnaby, B.C. where we opened a warehouse in April 1967. Reference was made to this project in last year's report and we are pleased to inform you that the results to date, have exceeded our expectations.

Our working capital has increased and is quite adequate for our present needs.

Most of our divisions contributed to the improved results. However, our operations dealing with road contractors and their suppliers were affected adversely in 1967. There is no indication of improvement at the present time, in this sector.

NAME CHANGE

During the year, our name was changed to U A P Inc. We have been known over the years by these initials. Because of the scope and broadness of our operations, our previous name had become restrictive; and the new name is easily understood in both languages.

Branch of Sept-Iles



DIVIDENDS

Dividends of \$1.00 on Class "A" shares and 0.50 cents on Class "B" shares were paid in 1967. You may recall that the "A" and "B" Shareholders participate equally in any distribution of dividends in excess of \$1.00 paid to Class "A" Shareholders and 0.50 cents to Class "B" Shareholders. Dividend distribution in 1967 was about 40% of our net earnings.

OUTLOOK

We are not prone to make predictions. However, we would like to tell our Shareholders that the budgets

prepared by the Operating Officers for 1968 are optimistic and indicate continued growth in both sales and profits.

Our sales in the first quarter of 1968 show that the forecasts so far were reasonable.

PERSONNEL

We are convinced that we have a better Management team than ever, that they are happy with their work and enthusiastic about their future with U A P.

To them and to all our staff, our thanks. They are the ones who have made 1967 possible.

On behalf of the Board,

GÉRARD PLOURDE
President



and its subsidiary companies

store locations province of Quebec

**Metropolitan
Montreal Area**
MONTREAL (10)
LACHINE
MONTREAL-EAST
MONTREAL-NORTH
ST. LAURENT
VERDUN

Northern Area
LACHUTE
L'ANNONCIATION
MONT-LAURIER
LAVAL (PONT-VIAU)
REPENTIGNY
ROUYN
ST. GABRIEL-DE-
BRANDON
ST. JEROME
STE. ADELE
STE. AGATHE
STE. THERESE
VAL D'OR

**Southern & Eastern
Townships Areas**
BEAUHARNOIS

COATICOOK
DRUMMONDVILLE
GRANBY
JACQUES-CARTIER
LAPRAIRIE
LAC MEGANTIC
MAGOG
ST. HYACINTHE
ST. JOHNS (2)
SHERBROOKE
TRACY
VALLEYFIELD
VICTORIAVILLE
WINDSOR

**Quebec & Lake
St. John Areas**
ALMA
CHICOUTIMI
KENOGAMI
LORETTEVILLE
MATANE
QUEBEC (3)
RIVIERE-DU-LOUP
ST. FELICIEN (2)
ST. GEORGES-EAST
ST. JEAN-PORT-JOLI
SEPT-ILES
SHAWINIGAN
TROIS-RIVIERES

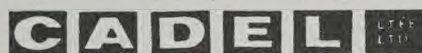
province of Ontario
Western Area
AYLMER
BRANTFORD
FORT-ERIE
GUELPH
INGERSOLL
KITCHENER
LEAMINGTON
LONDON
NIAGARA FALLS
PORT COLBORNE
ST. MARYS
ST. THOMAS
SARNIA
SEAFORTH
SIMCOE
STRATFORD
STRATHROY
TORONTO
WALKERTON
WELLAND
WEST LORNE
Eastern Area
CORNWALL
PEMBROKE
PERTH
GATINEAU (P.Q.)
MANIWAKI (P.Q.)



Canadian Automotive Warehousing Ltd.



Eurocan Motor Products Ltd.



INTERNATIONAL ELECTRIC COMPANY LIMITED



The Company carries on business under its own name in Quebec and Ontario and under the names of the various wholly-owned subsidiaries listed below.

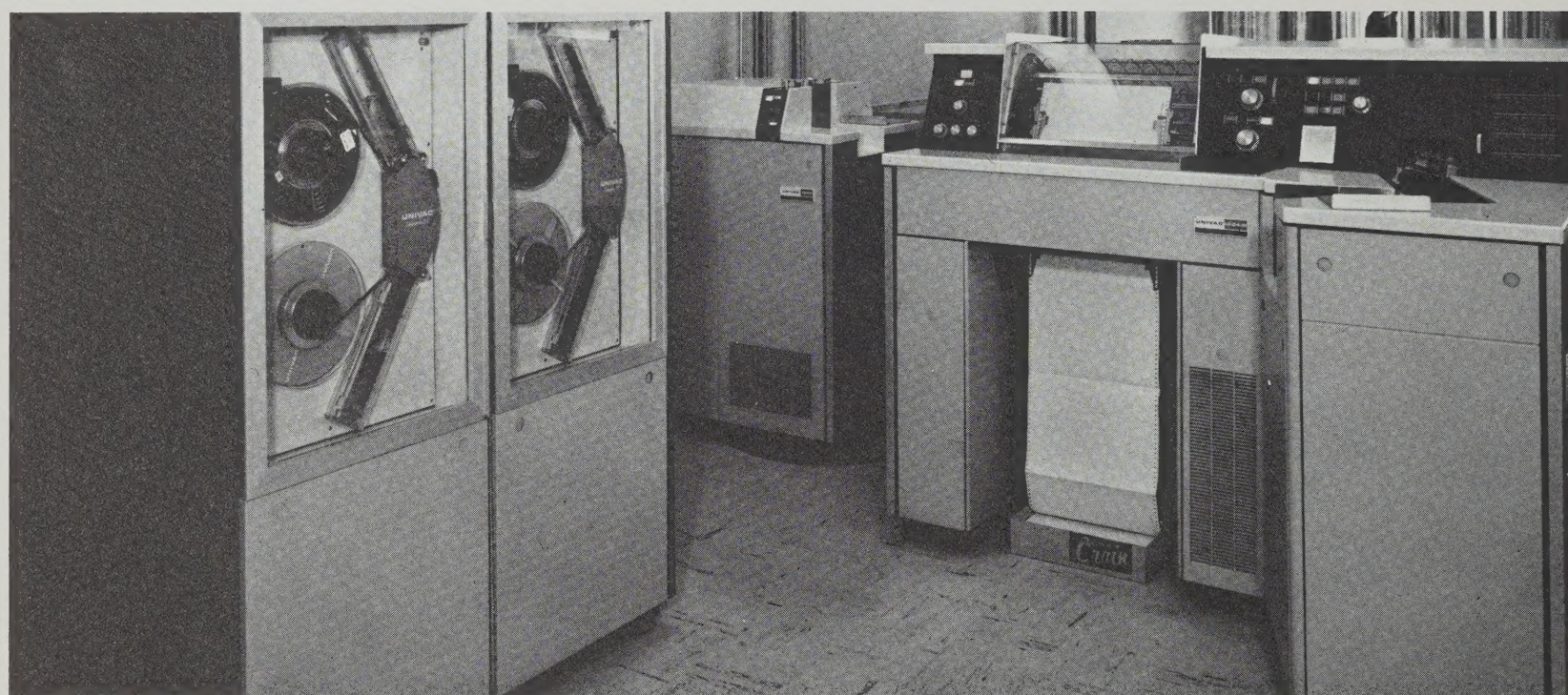
Cadel Ltd. — formed by the U A P Group in 1957 and specializes in the distribution of electrical and carburation parts, diesel fuel, injection gear, air-cooled motors and other goods. Operates in Eastern Canada a division of equipment and tools.

Canadian Automotive Warehousing Ltd. — founded in 1947. Operates six of the eight U A P Group's warehouses at Moncton, Quebec, Montreal, Ottawa, Toronto, Vancouver.

Eurocan Motor Products Ltd. incorporated in 1960, growing out of a new service started in 1958 to centralize the distribution of parts for European cars across Canada with warehouses at Montreal and Toronto.

International Electric Company Limited — founded in 1904 and purchased by the Company in 1945. Operates the U A P Group's Electrical Division in four specialized centres in Montreal.

Montreal Tabulating Department



consolidated balance sheet as at December 31, 1967 (with comparative figures for the year ended December 31, 1966)

CURRENT ASSETS:

Cash	
Accounts receivable	
Inventories valued at the lower of cost and estimated market	
Prepaid expenses	

OTHER ASSETS:

Refundable special income taxes	
Life insurance — cash surrender value	
Investment in and advances to associated companies — at book value	

FIXED ASSETS:

Land, buildings, machinery, equipment, furniture and fixtures — automobiles and trucks — at cost	
Less: Accumulated depreciation	

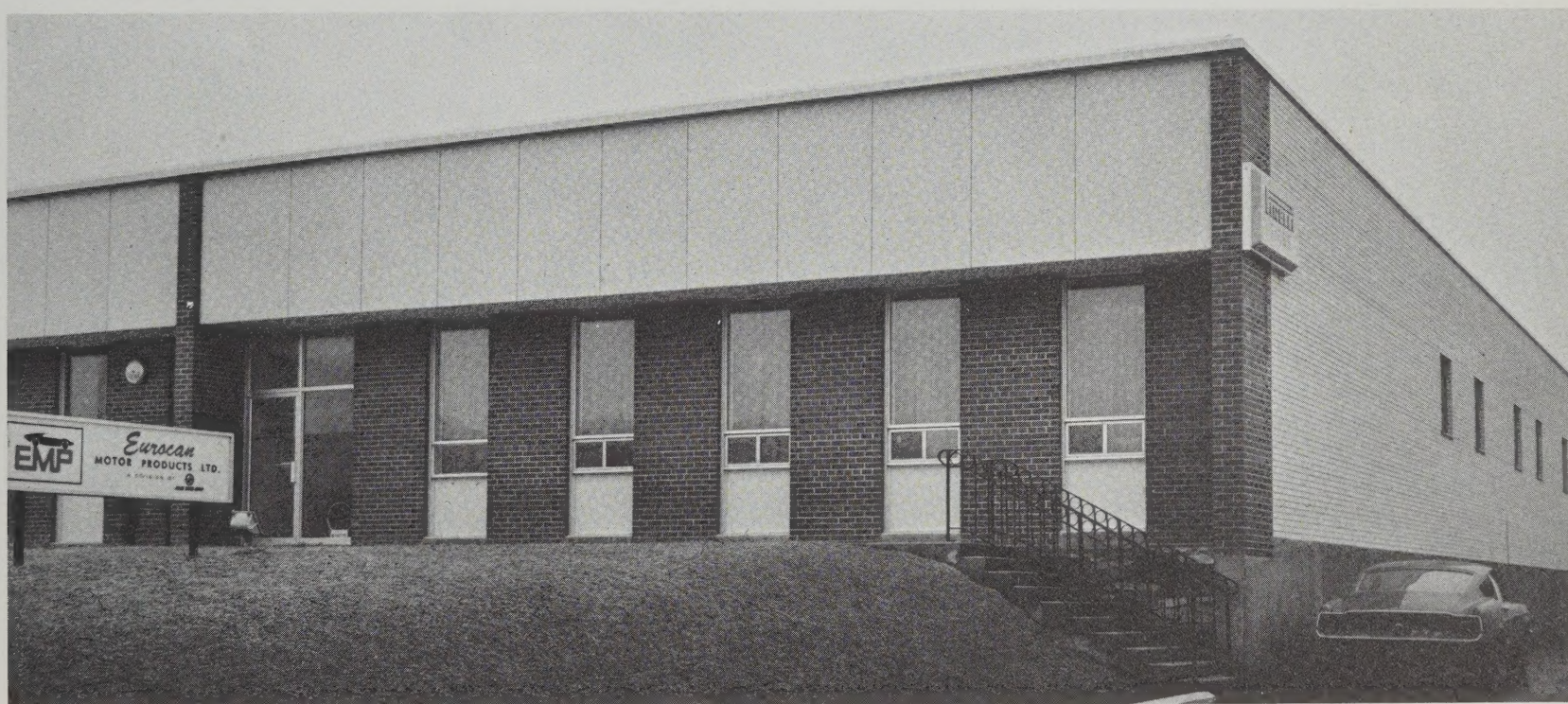
SIGNED ON BEHALF OF THE BOARD,

Gérard Plourde, Director
 Alain Préfontaine, Director

ASSETS

1967	1966
\$ 300,444	\$ 266,112
2,938,428	2,741,673
6,521,850	5,711,008
123,925	121,972
<u>9,884,647</u>	<u>8,840,765</u>
42,000	—
109,715	94,655
111,798	147,050
<u>263,513</u>	<u>241,705</u>
5,127,138	4,422,517
2,086,771	1,862,975
<u>3,040,367</u>	<u>2,559,542</u>
<u>\$13,188,527</u>	<u>\$11,642,012</u>

New Eurocan Warehouse in Toronto



LIABILITIES

CURRENT LIABILITIES:

	1967	1966
Bank loan	\$ 2,606,297	\$ 2,400,000
Accounts payable and accrued expenses	2,848,932	2,256,840
Income taxes	347,768	228,121
	<u>5,802,997</u>	<u>4,884,961</u>

FIRST MORTGAGES, 7%, payable by semi-annual instalments of \$15,500 from July 1971 to January 1986

470,000	470,000
---------	---------

MINORITY INTERESTS IN PARTLY OWNED SUBSIDIARY COMPANIES

127,903	128,147
---------	---------

SHAREHOLDERS' EQUITY:

Capital stock:

Authorized:

400,000 non callable, cumulative dividends, of \$1.00 participating Class "A" shares without par value

350,000 Class "B" shares without par value

Issued and fully paid (note 1):

231,661 Class "A" shares (223,355 in 1966)	2,348,173	2,233,550
223,355 Class "B" shares	2,233,550	2,233,550
Retained earnings	2,205,904	1,691,804
	<u>6,787,627</u>	<u>6,158,904</u>

Contingencies and commitments — Notes 2 and 3

\$13,188,527	\$11,642,012
--------------	--------------

notes to consolidated financial statements

as at December 31, 1967

Note 1 — Stock Options:

2,638 Class "A" shares are reserved under purchase option plan to key employees of the company at a price of \$13.80 and expiring December 31, 1970.

Note 2 — Consignment Goods:

Merchandise held on consignment in the amount of \$466,543 as at December 31, 1967 (\$476,188 as at December 31, 1966) were not included in inventories.

Note 3 — Contingent Liabilities:

The company has contingent liabilities in respect of customers' notes discounted which amounted to \$118,933 as at December 31, 1967 (\$118,612 as at December 31, 1966).

auditors report

To the Shareholders of
U A P Inc.

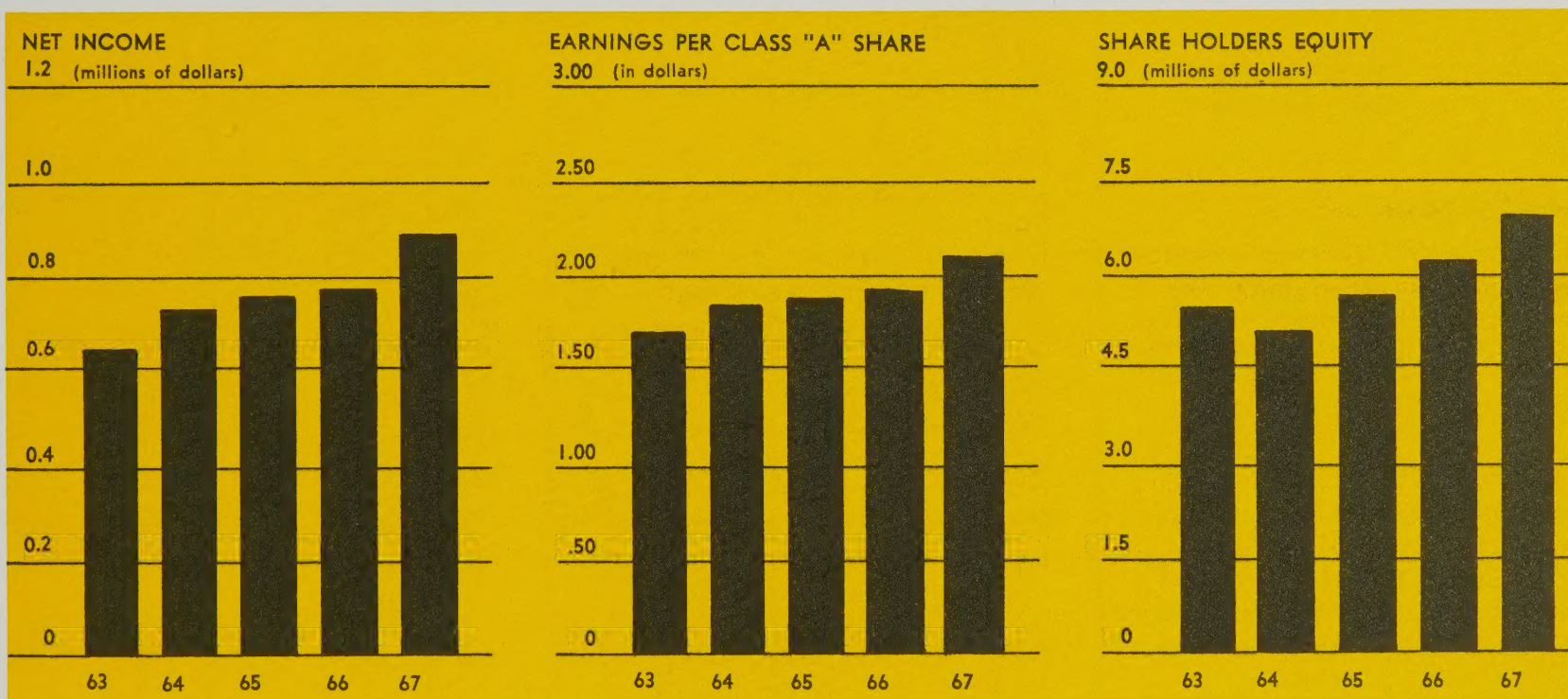
We have examined the consolidated balance sheet of U A P Inc. and its subsidiary companies as at December 31, 1967 and the consolidated statements of income and retained earnings for the year then ended. We have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, according to the best of our information and the explanations given to us and as shown by the books of the company, these consolidated financial statements are properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the affairs of the companies as at December 31, 1967 and the results of their operations for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceeding year.

SAMSON, BÉLAIR, CÔTÉ, LACROIX
ET ASSOCIÉS

Chartered Accountants.

Montreal, March 13, 1968.



consolidated statement of retained earnings

for the year ended December 31, 1967

(with comparative figures for the year ended December 31, 1966)

	1967	1966
Balance, January 1	\$1,691,804	\$1,199,281
ADD:		
Net income for the year, less portion accruing to minority interests	869,718	764,354
	<u>2,561,522</u>	<u>1,963,635</u>
DEDUCT:		
Dividends paid during the year:		
On Class "A" shares	225,432	192,085
On Class "B" shares	111,677	78,174
Excess cost of investment over equity acquired in subsidiary company during the year	—	1,572
Previous years assessments of income taxes	18,509	—
	<u>355,618</u>	<u>271,831</u>
Balance, December 31	<u>\$2,205,904</u>	<u>\$1,691,804</u>

consolidated statement of profits
for the year ended December 31, 1967
 (with comparative figures for the years ended
 December 31, 1958/1966)

(In thousands of dollars)

	1967	1966	1965	1964	1963	1962	1961	1960	1959	1958
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Sales	26,727	23,814	21,882	20,059	18,889	17,655	15,893	15,438	15,320	13,142
Consolidated profits before depreciation, interest on long term debt, income taxes, and minority interest.	2,106	1,798	1,767	1,700	1,541	1,540	1,528	1,360	1,589	1,503
Depreciation	319	272	248	241	220	202	179	135	134	94
Interest on long term debt	33	29	10	21	26	27	32	18	21	22
Consolidated profits before income taxes and minority interest	1,754	1,497	1,508	1,438	1,295	1,311	1,317	1,208	1,434	1,388
Income taxes	868	718	736	706	615	614	616	557	664	623
Minority interest	16	15	19	15	32	34	42	47	42	54
Consolidated net profits	870	764	753	717	649	663	659	603	729	711

HEAD OFFICE
 3033 Notre-Dame St. East, Montreal 4, Que.

BANKERS
 The Toronto-Dominion Bank.

AUDITORS
 Samson, Bélair, Côté, Lacroix et Associés,
 Chartered Accountants.

SOLICITORS
 Desjardins, Ducharme, Desjardins & Cordeau,
 Barristers & Solicitors.

TRANSFER AGENTS & REGISTRARS
 Trust Général du Canada, Montreal —
 Canada Permanent Trust Company, Toronto.

SHARES LISTED
 Montreal Stock Exchange, Class "A" Shares.



état consolidé de profits

pour l'année terminée le
31 décembre 1967
comptes examinés et certifiés par les commissaires
terminées les 31 décembre, 1968/1966)

(en milliers de dollars)

1967	1966	1965	1964	1963	1962	1961	1960	1959	1958
\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
26,727	23,814	21,882	20,059	18,889	17,655	15,893	15,438	15,320	13,142
2,106	1,798	1,767	1,700	1,541	1,540	1,528	1,360	1,589	1,503
319	272	248	241	220	202	179	135	134	94
33	29	10	21	26	27	32	18	21	22
1,754	1,497	1,508	1,438	1,295	1,311	1,317	1,208	1,434	1,388
868	718	736	706	615	614	616	557	664	623
16	15	19	15	32	34	42	47	42	54
870	764	753	717	649	663	659	603	729	711

SIÈGE SOCIAL

3033 est, rue Notre-Dame, Montréal 4, Qué.

BANQUIERS

La Banque Toronto-Dominion

VÉRIFICATEURS

Samson, Bélair, Côté, Lacroix et Associés,
Comptables agréés.

CONSEILLERS JURIDIQUES

Desjardins, Ducharme, Desjardins & Cordeau,
Avocats & Procureurs.

AGENTS DE TRANSFERT

ET REGISTRAIRES

Trust Général du Canada, Montréal —
Canada Permanent Trust Company, Toronto.

ACTIONS INSCRITES

Bourse de Montréal — Actions Classe "A".



État consolidé des bénéfices non répartis

Pour l'année terminée le 31 décembre 1967

Les chiffres comparatifs pour l'année terminée le 31 décembre 1966

1967	1966		
\$1,691,804	\$1,199,281		
869,718	764,354		
2,561,522	1,963,635		
225,432	192,085		
111,677	78,174		
18,509	1,572		
355,618	271,831		
\$2,205,904	\$1,691,804		

DÉDUIRE:

Dividendes payés au cours de l'année

Sur actions Classe "A"

Sur actions Classe "B"

Excédent du coût sur la valeur nette des actions de filiales acquises au cours de l'année

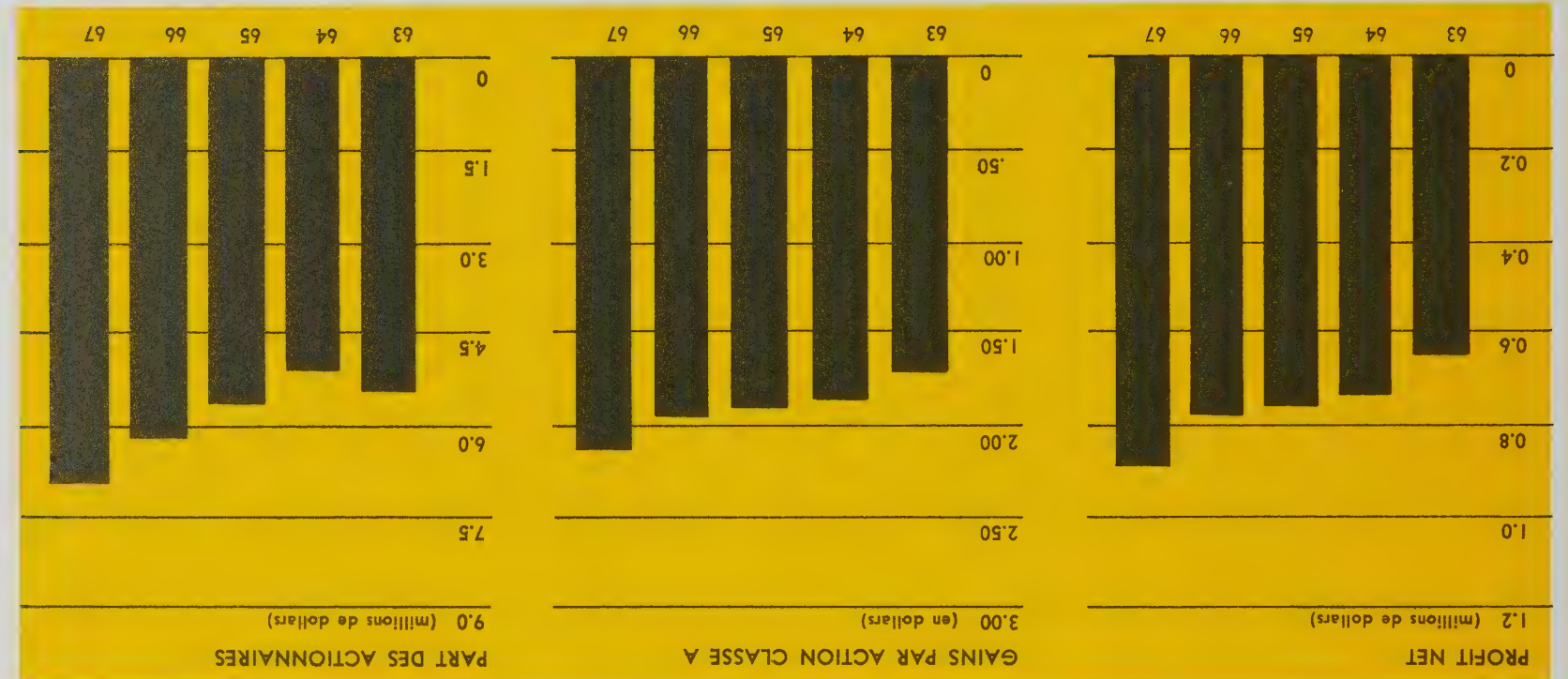
Impôts sur le revenu additionnel d'après cotisations d'années antérieures

Solde au 31 décembre

AJOUTER:

Bénéfices nets consolidés pour l'année

Solde au 1er janvier



notes au bilan consolidé

au 31 décembre 1967

Note 1 — Droit de souscription

2,638 actions Classe ‘‘A’’ sont réservées en vertu d’options d’achat accordées à certains employés de la compagnie au prix de \$13.80 chacune et expirant le 31 décembre 1970.

Note 2 — Marchandise en consignation :

La marchandise détenue en consignation pour un montant de \$466,543 au 31 décembre 1967 (\$476,188 au 31 décembre 1966) n’est pas incluse dans le stock.

Note 3 — Passif éventuel :

La compagnie a un passif éventuel en rapport avec des effets de clients escomptés pour un montant de \$118,933 au 31 décembre 1967 (\$118,612 au 31 décembre 1966).

rapport des vérificateurs

Aux actionnaires de U A P Inc.

Nous avons examiné le bilan consolidé de U A P Inc. au 31 décembre 1967

et les états consolidés des bénéfices et des bénéfices non répartis pour l’année terminée à cette date. Nous avons obtenu tous les renseignements et les explications que nous avons demandés. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres et autres preuves à l’appui que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, autant que nous puissions en juger par les renseignements et les explications qui nous ont été données et d’après ce qu’indiquent les livres, ces états financiers consolidés sont rédigés de manière à représenter fidèlement l’état véritable et exact des affaires des compagnies au 31 décembre 1967, ainsi que leurs résultats d’exploitation pour l’année terminée à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu’au cours de l’année précédente.

SAMSON, BÉLAIR, CÔTÉ, LACROIX ET ASSOCIÉS

Comptables agréés.

Montréal, ce 13 mars 1968.

Nouvel Entrepôt Eurocan à Toronto



PASSIF
EXIGIBILITÉS:

Emprunt de banque
Comptes à payer et dépenses courues
Impôts à payer

1^{ère} HYPOTHÈQUE, 7%, remboursable par versements semi-annuels de \$15,500 de juillet 1971 à janvier 1986.
INTÉRÊTS MINORITAIRES DANS DES FILIALES
PART DES ACTIONNAIRES:
Capital-actions:
Autorisé:
400,000 actions Classe "A" non rachetables, à dividendes de \$1.00 cumulatif, participantes, sans valeur nominale

350,000 actions Classe "B", sans valeur nominale
Emis et payé: (note 1)
231,661 actions Classe "A" (223,355 en 1966)
223,355 actions Classe "B"
Bénéfices non répartis

Passif éventuel et engagements: notes 2 et 3

1966	\$ 2,606,297	\$ 2,400,000	1967	\$ 2,606,297	\$ 2,400,000
	2,848,932	2,256,840		347,768	228,121
	5,802,997	4,884,961		470,000	128,147
	127,903			2,348,173	2,233,550
	2,205,904	1,691,804		2,233,550	2,233,550
	6,787,627	6,158,904		\$11,642,012	\$11,642,012
	\$13,188,527				



bilan consolidé pour l'année terminée le 31 décembre 1967
(avec chiffres comparatifs pour l'année terminée le 31 décembre 1966)

DISPONIBILITÉS:

Encaisse
Comptes à recevoir
Stock évalué au moindre du prix coûtant et du prix courant.
Dépenses payées d'avance

AUTRES ACTIFS:

Impôt spécial recouvrable
Assurance-vie — valeur de rachat
Placements et avances — compagnies affiliées — à la valeur comptable

IMMOBILISATIONS:

Terrains, bâtisses, machinerie, équipement et agencement, automobiles et camions — au prix coûtant.
Moins: amortissement accumulé

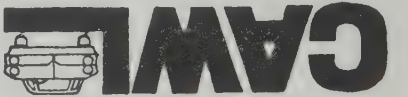
SIGNÉ AU NOM DU CONSEIL,
Gérard Plourde, Administrateur
Alain Préfontaine, Administrateur

1967	1966
\$ 300,444	\$ 266,112
2,938,428	2,741,673
6,521,850	5,711,008
123,925	121,972
9,884,647	8,840,765
42,000	—
109,715	94,655
111,798	147,050
263,513	241,705
5,127,138	4,422,517
2,086,771	1,862,975
3,040,367	2,559,542
\$13,188,527	\$11,642,012

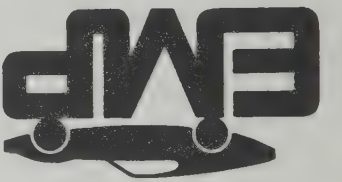


et ses filiales

Province d'Ontario		Province de Québec	
Région de l'Ouest		Région Montréal	
AYLMER		Métropolitain	
BRANTFORD		MONTREAL (10)	
FORT-ÉRIE		LACHINE	
GUELPH		MONTREAL-NORD	
INGERSOLL		ST-LAURENT	
KITCHENER		VERDUN	
LEAMINGTON		Région du Nord	
LONDON		LACHUTE	
NIAGARA FALLS		L'ANNONCIATION	
PORT COLBORNE		MONT-LAURIER	
ST. MARYS		LAVAL (PONT-VIAU)	
ST. THOMAS		REPERTIGNY	
SARNIA		ROUYN	
SEAFOORTH		ST-GABRIEL-DE-	
SIMCOE		BRANDON	
STRATFORD		ST-JÉRÔME	
TORONTO		STE-ADÈLE	
WALKERTON		STE-AGATHE	
WELLAND		STE-THERÈSE	
Région de l'Est		VAL D'OR	
CORNWALL		Régions du Sud &	
PEMBROKE		Cantons de l'Est	
PERTH		BEAUHARNOIS	
GATINEAU (P.Q.)		TROIS-RIVIÈRES	
MANIWAKI (P.Q.)		SHAWINIGAN	



Canadian Automotive Warehousing Ltd.



Eurocan Motor Products Ltd.



INTERNATIONAL ELECTRIC COMPANY LIMITED



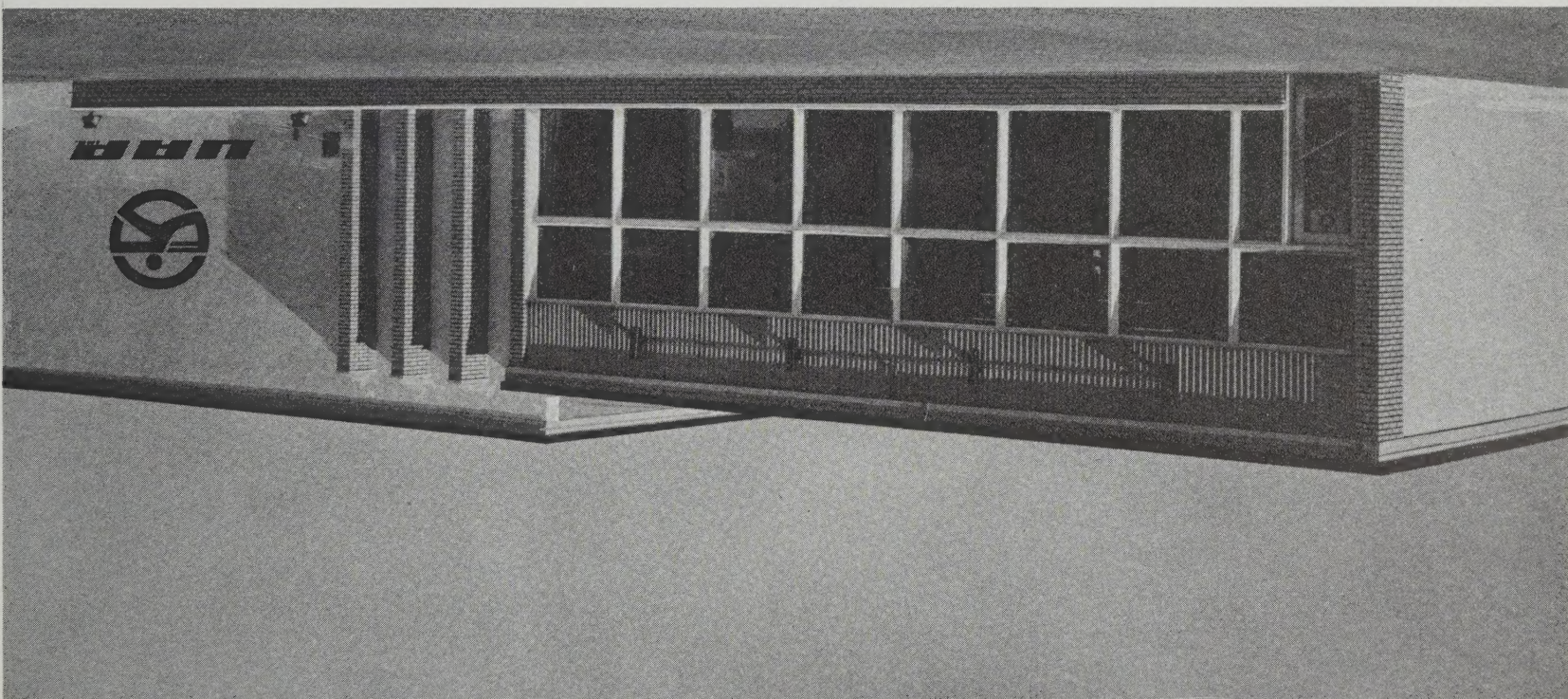
La Compagnie exerce son commerce sous sa propre raison sociale au Québec et en Ontario et sous les noms des diverses filiales suivantes.

Cadel Ltd. — constituée par le groupe U A P en 1957, se spécialise dans la distribution de pièces pour systèmes d'électricité, de carburateur, d'injection de moteurs Diesel, de moteurs refroidis à l'air et d'autres produits. Elle opère un centre de distribution d'équipement et d'outillage depuis avril 1966. Les activités de cette filiale sont dans l'est du Canada.

Canadian Automotive Warehousing Ltd. — fondée en 1947. Elle exploite six des huit entrepôts du groupe U A P, à Moncton, Québec, Montréal, Ottawa, Toronto, Vancouver.

Eurocan Motor Products Ltd. constituée en corporation en 1960, résultant d'un nouveau service mis sur pied en 1958 pour centraliser la distribution à travers le Canada des pièces de rechange pour voitures européennes avec entrepôts à Montréal et à Toronto.

International Electric Company Limited — fondée en 1904 et acquise par la Compagnie en 1945. Elle exploite la Division Electrique du groupe U A P dans quatre établissements spécialisés situés à Montréal.



Depuis plusieurs années nous étions connus sous cette abréviation.

Ce changement s'avèrait nécessaire

du à la diversification de nos opérations.

Cette nouvelle raison sociale s'emploie

aussi bien en français qu'en anglais.

DIVIDENDES

Des dividendes de \$1.00 sur les actions

Classe "A" et de 0.50 sur les actions

Classe "B" ont été payés en 1967.

Il est à noter que les détenteurs

d'actions Classe "A" et Classe "B"

participent également à toute distribution

de dividendes excédant le paiement

de \$1.00 aux détenteurs d'actions

Classe "A" et 0.50 aux détenteurs

d'actions Classe "B".

Durant l'année 1967, nous avons payé

en dividendes environ 40% de nos

bénéfices nets.

PERSPECTIVES 1968

Nous ne sommes pas enclins à faire

des prédictions. Toutefois, nous

aimerions informer nos actionnaires

que les budgets pour l'année courante,

présentés par les responsables des

opérations sont optimistes.

Les ventes du premier trimestre

démontrant que nos prévisions à date,

s'avèrent justes.

PERSONNEL

Nous sommes persuadés que nous avons une équipe dirigeante de plus en plus

compétente, heureuse dans ses fonctions

et confiante dans l'avenir de U.A.P.

A eux et à tous nos employés nous

offrons nos sincères remerciements

pour nos succès de 1967.

Au nom du Conseil d'administration,

GÉRARD PLOURDE

Président

rapport des administrateurs aux actionnaires

RAPPORT ANNUEL

C'est avec plaisir que nous vous présentons ce rapport sur nos résultats d'exploitation de l'année 1967. Les ventes ont augmenté d'un peu plus de 12%, soit de \$23,800,000. à \$26,700,000. Nous croyons que c'est au-delà de la moyenne de notre industrie. Les bénéfices nets de \$870,000. se comparent avantageusement à ceux de l'année 1966, qui étaient de \$764,000.

Il est intéressant de noter que la proportion des bénéfices en regard des ventes s'est maintenue au cours de l'année. Notre bilan montre l'acquisition d'un immeuble à North Burnaby, B.C. où nous opérons un entrepôt depuis avril 1967. Nous mentionnons ce projet dans le rapport précédent et les résultats à date ont dépassé nos prévisions.

	1967	1966
Action Classe "A"	\$2.157	\$1.96
Action Classe "B"	1.657	1.46

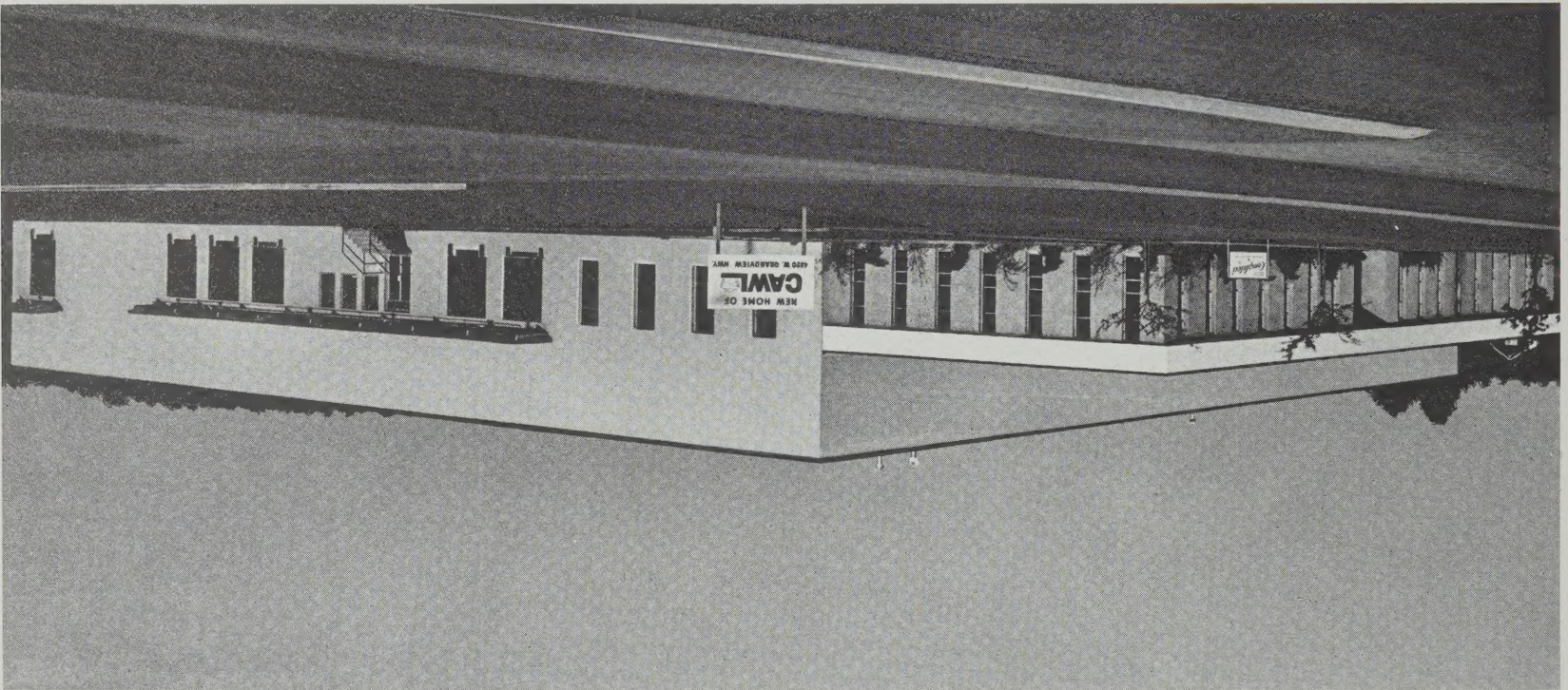
Les gains par action furent les suivants :

Notre fonds de roulement a augmenté au cours des douze derniers mois; nos disponibilités sont suffisantes pour nos besoins actuels.

Nos divisions dans l'ensemble, ont contribué à l'amélioration de nos revenus. Toutefois, nos opérations spécialisées se sont ressenties du ralentissement dans la construction et les travaux publics en 1967. Nous ne prévoyons pas de redressement immédiat dans ce secteur.

RAISON SOCIALE

Au cours de l'année, le nom de notre société a été changé en celui de U A P Inc.



Nouvel entrepôt CAVL à Vancouver

LES ADMINISTRATEURS

G. DRUMMOND BIRKS

Vice-président
Henry Birks & Sons Ltd., Montréal

ALBERT JAMES BLAIR

Vice-président
U A P Inc., Toronto

CLAUDE DUCHARME, C.R.

Avocat
Desjardins, Ducharme, Desjardins & Cordeau,
Avocats et Procureurs, Montréal

GÉRALD FAVREAU

Administrateur
J. L. Lévesque & L. G. Beaubien Ltée et
L. G. Beaubien et J. L. Lévesque Inc., Montréal

GÉRALD PLOURDE

Président
U A P Inc., Montréal

ALAIN PRÉFONTAINE

Président
Manning Marine Ltd., Montréal

JEAN-PAUL PRÉFONTAINE

Président
Cinéma-Golf Canada, Montréal

MAURICE PRÉFONTAINE

Secrétaire
United Continental Engines Ltd., Montréal

LUCIEN G. ROLLAND

Président et Directeur Général
Compagnie de Papier Rolland Limitée, Montréal

LA DIRECTION

GÉRALD PLOURDE

Président

ALAIN PRÉFONTAINE

Vice-président

ALBERT JAMES BLAIR

Président
Canadian Automotive Warehousing Ltd., Toronto

MARCEL CHAGNON

Vice-président
Division Electrique et Cadel Ltd.

OLIER DICAIRE

Vice-président

JEAN M. NADEAU

Vice-président

Services Techniques

JEAN-LOUIS MICHAUD

Vice-président Finances et Trésorier

YVAN BEAUSÉJOUR

Secrétaire

ROLAND CARON

Contrôleur

PERSONNEL ADMINISTRATIF

FAUST E. ALFEREZ

Gérant Général
Canadian Automotive Warehousing Ltd., Montréal

HENRI BEAUREGARD

Gérant Régional

ANDRÉ CADIEUX

Vice-président, Achats
Canadian Automotive Warehousing Ltd.

GÉRALD FLEMMING

Gérant Général
Canadian Automotive Warehousing Ltd., Moncton

G. FREDERIC FURSMAN

Gérant Régional
Division de l'Ontario, ouest

YVES GRATON

Gérant Général,
Opérations des Magasins U A P du Québec

ANDRÉ LAVOIE

Gérant Régional,

GILLES MAHEU

Province de Québec

GLEN A. MAIN

Gérant Général
Canadian Automotive Warehousing Ltd., Vancouver

ANDRÉ MAYRAND

Gérant Régional

GORDON MIDDAUGH

Gérant Régional
Division de l'Ontario, ouest

ROBERT PILOTE

Gérant
Cadel Ltd.
Division Outillage et Equipement

ROLAND PLOURDE

Gérant Général
Division de l'Ontario, est

JEAN-MARC PROVOST

Gérant Régional

Province de Québec

HAROLD REINHART

Gérant Général
Canadian Automotive Warehousing Ltd., Toronto

CLAUDE ROBERT

Gérant Général
Eurocan Motor Products Ltd.

DOUGLAS A. ROBERTS

Gérant Régional
Division de l'Ontario, ouest

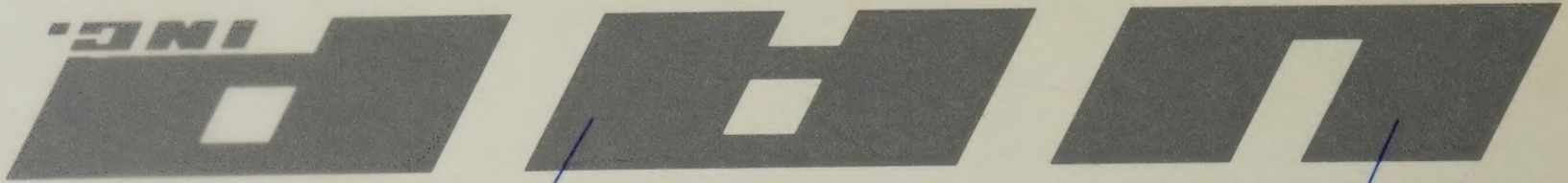
GREGORY STONE

Vice-président, Ventes
Canadian Automotive Warehousing Ltd.

YVON TREMBLAY

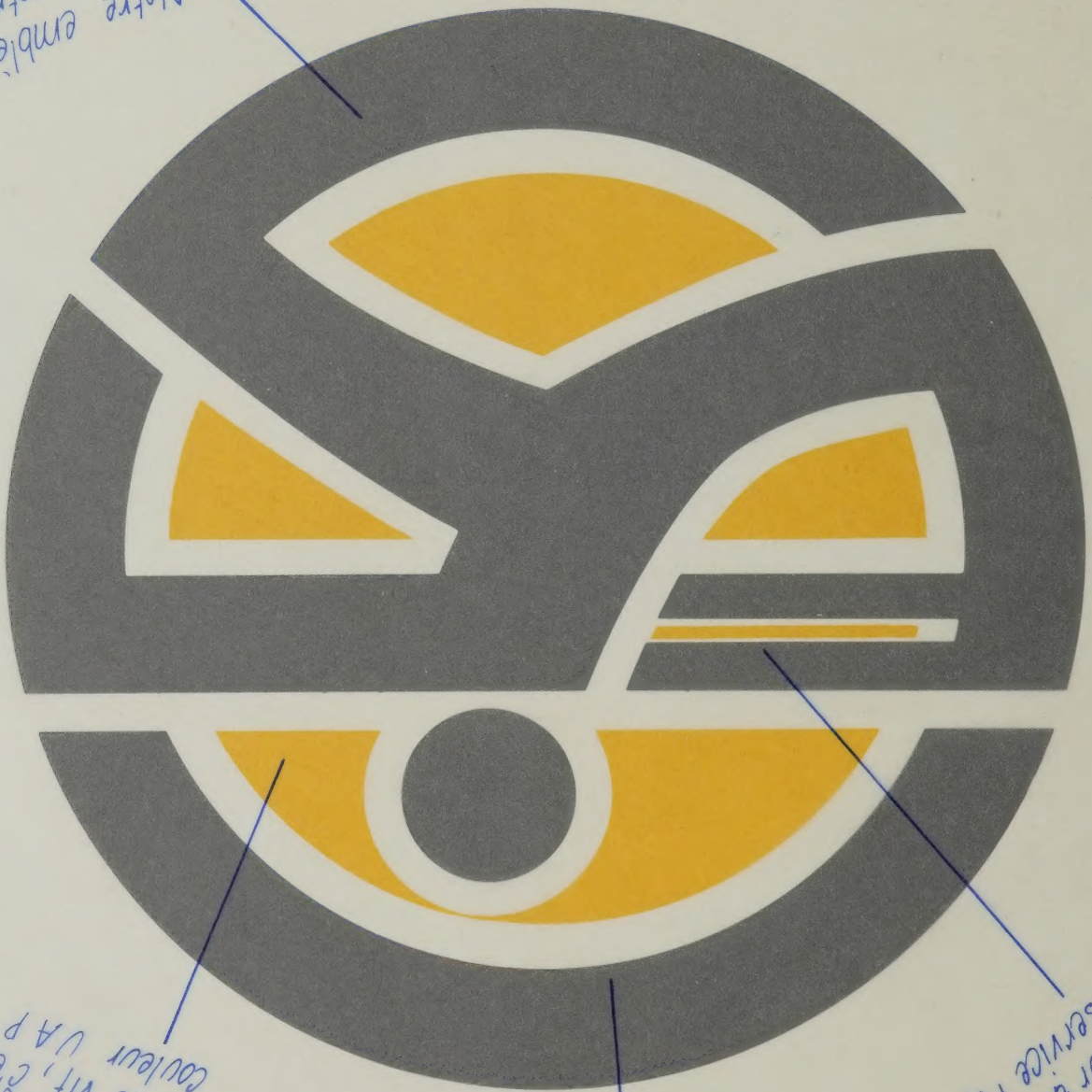
Gérant Général
Canadian Automotive Warehousing Ltd., Québec

RAPPORT ANNUEL 1967



UAP lettres fortes
penchées vers l'avant
en signe de progrès.

Notre emblème est
changé, notre nom
simplifié.



Nous avons gardé le
coureur à la symbolique
de service rapide !

Nous avons changé
l'engrenage pour faire
tout ce qui roule nous
intéresse !

Nous avons gardé le
jaune vif, c'est la
couleur UAP